



Octubre 29, 2008.

Señores Consejeros,

Durante los últimos meses, hemos sido testigos de eventos sin precedente y volatilidad extrema en los mercados financieros mundiales que desafortunadamente, se traducirán en un mayor deterioro económico a nivel global.

Sin embargo, considero importante mencionar que a diferencia de otras épocas de desaceleración económica, México está mejor preparado, y en particular Grupo Herdez que participa en una industria con menor grado de afectación, también está mejor preparado para enfrentar los obstáculos a que nos referimos.

Las ventas netas de la compañía durante el tercer trimestre de 2008 se incrementaron 7.6% a \$1,772.6 millones, destacando una efectiva política de precios que entró en vigor a mediados del trimestre.

La utilidad de operación del trimestre se incrementó 16.2% al pasar de \$193.5 a \$225.0 millones. Esta utilidad se vio favorecida por las sinergias operativas resultado de la integración en Herdez Del Fuerte, mismas que han contribuido a mitigar los efectos adversos de mayores costos de producción.

Asimismo, el flujo operativo EBITDA pasó de \$223.3 a \$254.6 millones, un incremento de 14.0% y registrando una ligera expansión en el margen de 0.8 puntos porcentuales.

Por otra parte, la utilidad neta fue de \$100.4 millones, registrando un incremento de más del doble con respecto a la utilidad del mismo periodo del año anterior que incluye un cargo por operaciones discontinuadas.

Con relación a los resultados acumulados al 30 de septiembre del presente año, las ventas netas registraron un incremento de 9.5% rebasando la barrera de los cinco mil millones de pesos.

La presión sobre los costos de producción quedó parcialmente compensada a través de los efectos positivos sobre los resultados del Grupo por la creación de Herdez Del Fuerte, logrando así, que la utilidad de operación y el EBITDA se incrementaran 3.0% y 2.4%, respectivamente.

Al igual que en el tercer trimestre, la utilidad neta mayoritaria se duplicó al pasar de \$224.8 a \$473.1 millones, importe que incluye ganancias en operaciones no recurrentes de Herdez Del Fuerte.

Los créditos bancarios menos el efectivo disponible ascienden a \$1,012.1 millones, \$71 millones menos que el saldo al 30 de junio de 2008.

El 97% de la deuda bancaria está contratada en moneda nacional, la porción de corto plazo representa el 41% del total de pasivos bancarios y las líneas de crédito disponibles representan una tercera parte adicional al total de pasivos bancarios aproximadamente.

Nuestro mayor reto para los siguientes meses será mantener el buen desempeño en ventas que hasta ahora hemos logrado y continuar incrementando el nivel de servicio a nuestros clientes.

Por otro lado, tomaremos medidas para reducir nuestro capital de trabajo, acelerar en la medida de lo posible la obtención de sinergias en Herdez Del Fuerte, optimizar los costos y gastos, así como priorizar las inversiones en activos fijos para los próximos meses.

Atentamente,

Héctor Hernández-Pons Torres.  
Presidente y Director General.